



2021-2026

Bilan de législature



POLICE LAVAUX

COMITÉ DE DIRECTION



Patrick Sutter
Président
Lutry



Jean-Paul Demierre
Vice-Président
Bourg-en-Lavaux



Serge Tettoni
Puidoux



Jean-François Chevalley
Chexbres



Christophe Chappuis
Rivaz



Mauro Contardo
Saint-Saphorin



Raphaël Cavin
Secrétaire du
Comité de direction



Lutry



Bourg-en-Lavaux



Puidoux



Chexbres



Rivaz



Saint-Saphorin



PATRICK SUTTER
Président du CODIR

Des objectifs pleinement atteints

Dans le cadre de la législature 2021–2026, le Comité de direction de Police Lavaux s'est doté d'axes stratégiques définissant pour la première fois un véritable programme de législature. Cinq priorités ont été fixées avec comme ambition de donner un cap clair et lisible à l'activité policière et d'en assurer le pilotage dans la durée.

Ces axes – ancrage régional, attractivité, proactivité, visibilité et collaborations – ont guidé l'action quotidienne de Police Lavaux et ont été déclinés en objectifs annuels suivis avec rigueur. À l'issue de la législature, le Comité de direction en tire un bilan clairement positif : les objectifs fixés ont été atteints.

Police Lavaux a renforcé son rôle de police régionale de proximité, intégrée au tissu économique, social et culturel. Son attractivité s'est accrue grâce à l'amélioration des conditions de travail, à l'augmentation des unités de Police secours et à la modernisation continue des infrastructures, en particulier par le projet de réaménagement de l'Hôtel de Police.

Par une approche proactive axée sur la prévention, notamment en matière de cybercriminalité et de violences domestiques, Police Lavaux a contribué au renforcement du sentiment de sécurité de la population. Les collaborations opérationnelles avec les polices communales et cantonales ont été consolidées, tout comme la visibilité de la police à travers des actions ciblées et une communication adaptée.

En conclusion, Police Lavaux a pleinement rempli ses missions, au service de la population et à la totale satisfaction des autorités politiques. Le Comité de direction tient à saluer l'engagement de la Direction de police et de l'ensemble du corps qui a contribué à l'atteinte de ces objectifs.



LIEUTENANT-COLONEL RAPHAËL CAVIN
Commandant de police

Servir et protéger un territoire d'exception

Arrivée au terme de la législature 2021–2026, Police Lavaux dresse un bilan très positif de son action au service de la collectivité. Les axes stratégiques définis conjointement avec le Comité de direction ont constitué un cadre clair et structurant, guidant l'engagement quotidien de l'ensemble du corps. Déclinés en objectifs opérationnels et évalués annuellement, ils ont orienté l'action du Commandant, de ses cadres et de tout le personnel autour de priorités essentielles : ancrage régional, attractivité, proactivité, collaborations et visibilité.

Ces axes reposaient sur une analyse approfondie du fonctionnement de l'institution et des enjeux majeurs de la législature. Malgré un contexte exigeant, marqué par des sollicitations croissantes et une crise sanitaire sans précédent, Police Lavaux a su maintenir une police régionale de proximité capable de fournir des réponses efficaces en matière de conseils, de prévention, de dissuasion et de répression, au bénéfice de la population et des autorités.

Les réalisations présentées dans ce bilan sont le fruit d'un engagement collectif et n'auraient pu aboutir sans le soutien constant du Comité de direction, des Municipalités des communes partenaires et du Conseil intercommunal, dans un esprit de dialogue et de collaboration étroite.

Au cours de cette législature, Police Lavaux a poursuivi sa modernisation afin de répondre aux enjeux sécuritaires régionaux et aux exigences cantonales, en adaptant ses infrastructures, son organisation et ses conditions de travail. Aujourd'hui, elle est pleinement intégrée au paysage local et reconnue comme un partenaire fiable de l'organisation policière vaudoise.

En conclusion, les objectifs stratégiques de ce quinquennat ont été atteints. Je tiens à exprimer ma reconnaissance à l'ensemble du personnel, aux cadres, aux autorités des communes partenaires, aux membres du Conseil intercommunal et, en particulier, au Comité de direction, pour leur engagement constant en faveur d'une police de proximité de grande qualité.

AXES STRATÉGIQUES 2021-2026



ANCRAGE RÉGIONAL

Une action partenariale sur le territoire orientée population et solution.

COLLABORATIONS

Des synergies opérationnelles au service de la sécurité de la région.

ATTRACTIVITÉ

Un employeur attractif, concurrentiel et innovant.

VISIBILITÉ

Une forte présence sur le territoire, tant physique que numérique.

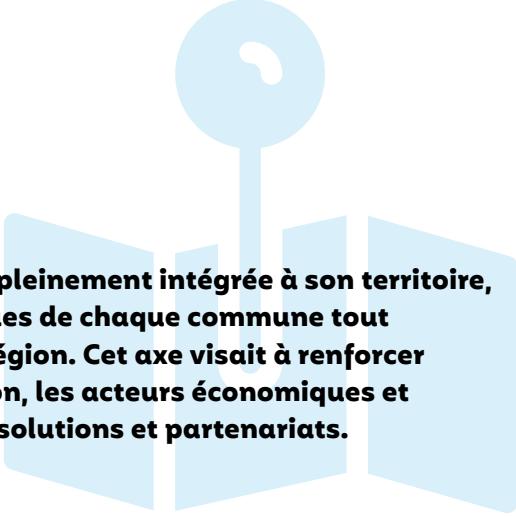
PROACTIVITÉ

Une adaptation et une réponse rapide face aux nouvelles menaces.

ANCRAGE RÉGIONAL

OBJECTIF

Affirmer Police Lavaux comme une police de proximité pleinement intégrée à son territoire, capable de répondre aux besoins sécuritaires spécifiques de chaque commune tout en développant une vision cohérente à l'échelle de la région. Cet axe visait à renforcer la relation de confiance avec les autorités, la population, les acteurs économiques et la société civile, en privilégiant une approche orientée solutions et partenariats.



BILAN

Police Lavaux a consolidé son rôle d'interlocuteur central en matière de sécurité publique régionale. Les relations avec les administrations communales ont été intensifiées et structurées, notamment par des échanges réguliers avec les greffes municipaux, les services de voirie et les autorités locales.

La présence sur le terrain s'est accompagnée d'une diversification des formats de contact avec la population: cafés police-population, deux journées portes ouvertes, stands de prévention sur les marchés, rencontres avec les associations de jeunesse, les clubs sportifs, le monde agricole et l'économie locale. Cette proximité renforcée a permis une meilleure compréhension des attentes locales et une adaptation des prestations fournies aux spécificités du territoire, en particulier son profil marqué vitivinicole et touristique.

Par ailleurs, Police Lavaux a développé une capacité accrue de conseil et de soutien aux autorités et aux organisateur·rice·s de manifestations, en particulier lors d'événements d'envergure, contribuant à une gestion sécuritaire maîtrisée et partagée.

Enfin, Police Lavaux a participé elle-même à plusieurs manifestations sportives régionales, comme l'Xtratrail ou des concours de rame, renforçant son intégration à la vie sociale de ses communes membres.

MESURES CLÉS

- Désignation d'un Délégué aux Affaires Viticoles et au Tourisme (DAVT) et organisation annuelle d'une table ronde avec les vigneron·ne·s.
- Présentation de Police Lavaux lors des séances d'accueil des nouvelles·aux habitant·e·s et à tous les Conseils communaux de la région.
- Mise en place de cafés police-population réguliers.
- Mise en place de plateformes d'échange ciblées avec les clubs sportifs, les associations de jeunesse ou de seniors.
- Systématisation des rencontres avec les secrétaires municipales·aux des communes membres.



ATTRACTIVITÉ

OBJECTIF

Faire de Police Lavaux un employeur attractif et concurrentiel, offrant des conditions de travail modernes, des perspectives de développement professionnel et un cadre propice à l'engagement durable du personnel. Cet axe visait à fidéliser les collaboratrices et collaborateurs, à renforcer l'identification au corps et à la région et à accompagner les évolutions du métier par une administration apprenante.

BILAN

Police Lavaux a renforcé son attractivité en améliorant de manière régulière les conditions-cadres offertes à son personnel. Des efforts soutenus ont été menés en matière de formation de base et continue, de développement des compétences managériales et d'accompagnement des parcours professionnels, afin de répondre aux impératifs croissants du métier de policier. Une stratégie visant à renforcer la féminisation du personnel uniformé a également été définie et progressivement mise en œuvre avec succès, favorisant la diversification des profils.

La modernisation de l'environnement et des outils de travail a constitué un levier central de cette démarche. L'évolution des infrastructures, des équipements et des solutions numériques a permis d'optimiser la performance opérationnelle tout en améliorant le confort et la sécurité des collaboratrices et collaborateurs.

Parallèlement, Police Lavaux a œuvré à renforcer la cohésion interne et le sentiment d'appartenance au corps en portant une attention particulière à la santé au travail, à l'organisation des tournus et à l'équilibre entre exigences opérationnelles et qualité de vie professionnelle. Ces actions ont contribué à positionner Police Lavaux comme un employeur attractif dans un contexte de concurrence accrue entre corps de police.



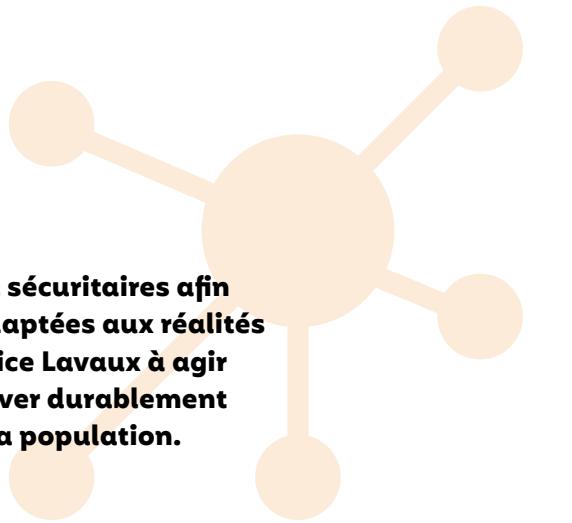
MESURES CLÉS

- Revalorisation des conditions salariales.
- Modernisation significative de l'infrastructure informatique.
- Agrandissement des locaux et optimisation de l'équipement individuel autant que collectif.
- Préparation organisationnelle au passage à un tournus à six unités, facteur d'amélioration de la récupération du travail de nuit.
- Simplification administrative, notamment au niveau du reporting de l'activité policière.

PROACTIVITÉ

OBJECTIF

Anticiper les évolutions des phénomènes délictueux et sécuritaires afin d'apporter des réponses rapides, proportionnées et adaptées aux réalités du terrain. Cet axe visait à renforcer la capacité de Police Lavaux à agir en amont, à prévenir les risques émergents et à préserver durablement un haut niveau de sécurité et de confiance au sein de la population.



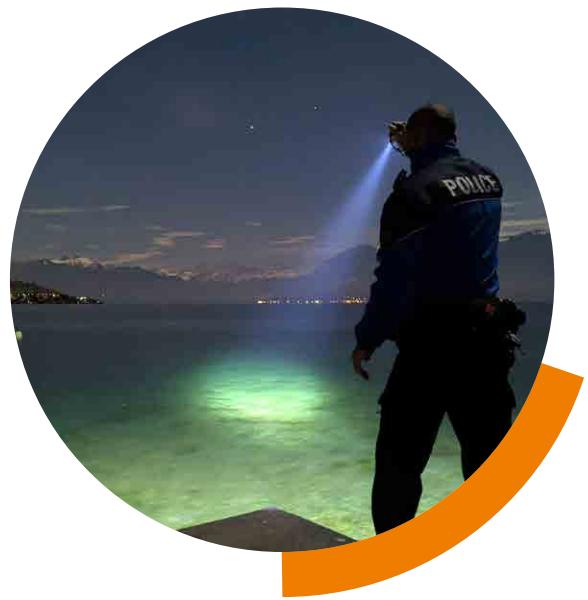
BILAN

Le début de la législature a été marqué par la pandémie de Covid-19 qui a imposé une réorganisation rapide du service, une priorisation renouvelée des missions et une coordination étroite avec les autorités cantonales et communales.

Tout au long de la période, l'action policière a privilégié l'anticipation des risques, l'ajustement des dispositifs opérationnels et le déploiement de mesures de prévention ciblées, notamment dans les domaines des violences intrafamiliales, du harcèlement scolaire, des dégradations de l'espace public, de la sécurité routière et, plus récemment, de la cybersécurité.

La présence sur le terrain a été modulée en fonction des zones sensibles, des moments à risque et des flux de population, en particulier dans les secteurs résidentiels et les espaces fortement fréquentés. Cette approche a contribué à contenir certains phénomènes, à stabiliser les atteintes au patrimoine et à préserver un niveau élevé de sécurité pour les habitant·e·s et les visiteur·se·s de la région.

Enfin, Police Lavaux a maintenu une faible criminalité sur son territoire, avec en moyenne 42 infractions au Code pénal pour 1000 habitant·e·s, contre 61 pour le Canton dans son ensemble. S'agissant plus spécifiquement des infractions au patrimoine, il y en a eu en moyenne 29 pour 1000 habitant·e·s dans la région, contre 40 dans l'ensemble du Canton (période 2021-2024).



MESURES CLÉS

- Cartographie des risques internes de Police Lavaux et définition de mesures de réduction.
- Mise en place d'actions régulières visant à garantir la sécurité routière et d'opérations ciblées dès la survenance d'un phénomène.
- Analyse des besoins sécuritaires spécifiques des zones riveraines et portuaires.
- Participation régulière à des actions de lutte contre le harcèlement.
- Organisation d'une conférence régionale de sensibilisation à la cybersécurité.

COLLABORATIONS

OBJECTIF

Renforcer les collaborations et les synergies opérationnelles avec les partenaires sécuritaires afin de garantir un haut niveau de sécurité sur l'ensemble du territoire. Cet axe visait à positionner Police Lavaux comme un acteur central et fiable de la sécurité régionale, pleinement intégré à l'organisation policière vaudoise, tout en développant des coopérations efficientes et durables.

BILAN

Au cours de la législature, Police Lavaux a consolidé et élargi ses collaborations opérationnelles avec les forces de police cantonales et communales vaudoises. Les échanges avec la Police cantonale vaudoise se sont poursuivis au-delà du plan ORCA, permettant une meilleure coordination des actions, une complémentarité accrue des dispositifs, notamment lors d'engagements d'importance, et une réponse plus cohérente aux situations complexes.

Les synergies avec la Police Est Lausannois (PEL) ont en même temps été exploitées au maximum, tant sur le plan opérationnel qu'administratif, compte tenu de la proximité géographique, culturelle et sociale, des deux régions. Cette coopération a favorisé l'harmonisation de certaines pratiques, l'optimisation de l'usage des ressources et initié une réflexion partagée sur les enjeux sécuritaires et financiers à moyen terme.

Police Lavaux a par ailleurs maintenu des liens étroits avec les autres polices communales vaudoises, participant aux échanges d'expériences et aux actions conjointes. Cette dynamique a contribué à renforcer l'interopérabilité des corps de police et à inscrire la mission de Police Lavaux dans une approche globale et coordonnée de la sécurité publique.

MESURES CLÉS

- Poursuite de la collaboration avec la Police Cantonale Vaudoise, en particulier dans la formation continue.
- Prise de la vice-présidence de la Société des Officiers des Polices Vaudoises (SOPV) en 2022-2023.
- Prise de la présidence du Collège des répondants qualité et déontologie de l'Organisation policière vaudoise en 2025.
- Conduite d'opérations communes avec la PEL, notamment dans la lutte contre le bruit.
- Développement de projets communs avec la PEL dans le domaine administratif, notamment en matière informatique.



VISIBILITÉ

OBJECTIF

Assurer une présence policière visible, identifiable et cohérente sur l'ensemble du territoire, afin de renforcer la perception de sécurité et la compréhension des missions de Police Lavaux. Cet axe visait à développer une visibilité à la fois physique et numérique, en adaptant les modalités d'accès aux services fournis ainsi que la communication aux attentes contemporaines de la population.

BILAN

Au cours de la législature, Police Lavaux a renforcé la visibilité de son action par une présence régulière et structurée sur le terrain, combinant prévention, dissuasion et contrôle. Cette présence a été déployée de manière équilibrée dans l'ensemble des communes partenaires, en tenant compte des spécificités locales, des périodes de fréquentation accrue et des usages du territoire.

Une communication externe plus ciblée et plus proactive a été mise en œuvre. La montée en puissance de la visibilité numérique, en particulier via les réseaux sociaux, a permis de diffuser des informations utiles et de valoriser la diversité des missions policières. Cette «police de proximité numérique» s'est imposée comme un complément essentiel à la présence physique sur le terrain.

Enfin, des démarches ont été entreprises pour améliorer l'accessibilité des prestations policières, notamment par le développement de formalités administratives digitalisées et par un renforcement des contacts avec les commerces et établissements publics. Ces mesures ont contribué à une meilleure lisibilité de l'action policière et à une relation plus directe avec les usager-e-s.

MESURES CLÉS

- Déploiement d'une nouvelle identité visuelle Police Lavaux.
- Modernisation du site internet.
- Présence régulière sur les réseaux sociaux Instagram, Facebook et LinkedIn.
- Augmentation significative des patrouilles pédestres sur le territoire et notamment dans les zones de villas.
- Visite annuelle systématique des établissements publics et des commerces de vente de tabac.



ENJEUX FUTURS

PRIORITÉ 1

PRIORITÉ 2

PRIORITÉ 3

STABILISATION

Contenir le coût net par habitant·e

Endiguer la hausse de la criminalité, en particulier contre le patrimoine

Poursuivre les relations privilégiées avec le monde vitivinicole

Diminuer le turn-over du personnel

Structurer la collaboration avec la Police Est Lausannois (PEL)

OPTIMISATION

Rassembler les locaux lutryens sur un seul site

Réorganiser le rythme de travail du personnel en tournus

Digitaliser la gestion documentaire

Moderniser le poste de police

Revoir le cadre statutaire de l'Association

INNOVATION

Prendre le virage de l'intelligence artificielle

Proposer un accompagnement personnalisé des victimes

Renforcer l'employabilité des agent·e·s en fin de carrière

Développer la gestion des menaces

Recourir davantage à la vidéosurveillance

DIVERSIFICATION

Augmenter les prestations de police du commerce

Être en mesure de répondre aux besoins sécuritaires de nos communes voisines

Développer la gestion portuaire et riveraine

Favoriser la visibilité policière dans les transports publics régionaux

Renforcer les prestations de signalisation routière

FORMATION

Former au minimum 2 agent·e·s chaque année

Disposer de 15 % d'agent·e·s instructeur·rice·s en interne

Accueillir un·e apprenti·e en continu

Disposer d'un·e formateur·rice en premier secours (BLS/AED) en interne

Proposer des formations sécuritaires à nos communes et nos partenaires

NOTRE RÉGION

Le territoire de Police Lavaux regroupe six communes partenaires aux profils urbain, périurbain et rural. Délimité par le lac Léman et une ligne de crête, situé entre les sorties autoroutières de Lutry et de Puidoux-Chexbres, il est traversé par plusieurs axes routiers et trois lignes ferroviaires, générant des flux de mobilité importants.



policelavaux.ch

