

Législature 2021-2026

Axes stratégiques

5 priorités pour renforcer notre ancrage régional, maximiser notre attractivité et consolider notre positionnement au sein de l'organisation policière vaudoise (OPV).



POLICE LAVAUX

COMITÉ DE DIRECTION



Patrick Sutter
Président
Lutry



Jean-Paul Demierre
Vice-Président
Bourg-en-Lavaux



Serge Tettoni
Puidoux



Christophe Chappuis
Rivaz



Mauro Contardo
Saint-Saphorin



Jean-François Chevalley
Chexbres



Raphaël Cavin
Secrétaire du Comité
de direction



Lutry



Bourg-en-Lavaux



Puidoux



Rivaz



Saint-Saphorin



Chexbres



PATRICK SUTTER
Président du CODIR

Partenaire indispensable d'un territoire varié

Police Lavaux effectue ses missions au sein de six communes membres. Elle couvre un vaste territoire de plus de 40 km², composé de vignes et de forêts, de villages historiques, de quartiers urbanisés et de points d'intérêts touristiques. Si ce maillage fait toute la beauté des lieux, il n'est pas non plus sans créer une grande complexité dans le travail de notre association. A Lutry, ville tournée vers l'agglomération lausannoise, ou à Bourg-en-Lavaux, ancré au cœur du vignoble, les problématiques d'ordre public et de sécurité peuvent s'avérer bien différentes. Elles appellent une grande flexibilité d'approches et de réponses.

Dès les beaux jours arrivés, les vignes en terrasses et les attraits de nos localités attirent de nombreux touristes suisses et étrangers. Ils ont parfois besoin de conseils et d'assistance. Nous sommes toujours là pour les épauler. Il est nécessaire, en d'autres occasions, de les rappeler à l'ordre avec bienveillance en prenant soin de ne pas briser la magie de leur expérience. Nous sommes aussi les ambassadeurs de la région.

Notre association a pleinement conscience des exigences dictées par un territoire unique au monde. Il demande aux forces de police une personnalité multifacette et une polyvalence de talents. La structure, les valeurs et les pratiques propres de Police Lavaux lui permettent depuis dix ans d'être reconnue comme partenaire de chaque ville et de chaque village, au service des communautés locales et de la région. Les lignes directrices qui sont exprimées dans ce document participent directement à l'évolution et à l'épanouissement de cette vocation dans notre société en transformation.



LIEUTENANT-COLONEL RAPHAËL CAVIN
Commandant de police

Une police sur mesure, un sentiment de sécurité à préserver

Aujourd'hui, un sentiment de sécurité élevé est partagé par les habitant-e-s et les visiteur-euse-s de la région, ce dont nous devons nous réjouir. Pour qu'il soit préservé, nos missions de police doivent s'adapter en permanence aux changements sociétaux, répondre aux particularités locales, aux évolutions des coopérations policières ou encore à la survenance de nouvelles menaces, toujours plus globales.

Depuis dix ans, nous ambitionnons de créer une police régionale de proximité d'exception, accessible, réactive et hautement disponible, car il n'est pas de qualité de vie ou de développement économique sans une excellente sécurité publique. L'atteinte de cet objectif passe par l'engagement quotidien de nos équipes, mais aussi par un dialogue permanent avec les autorités publiques, la population, ainsi qu'avec les représentant-e-s du tissu économique régional et de la société civile. Nous voulons que nos prestations soient alignées sur leurs attentes. C'est seulement avec l'implication de toutes les parties prenantes, à travers des échanges et un questionnement itératif que nous pouvons façonner ensemble une police adaptée à nos besoins particuliers, sur mesure, au service de notre région et répondant en tous points à ses spécificités.

Les axes stratégiques du présent document s'appuient sur un examen approfondi du fonctionnement de notre corps de police: ses qualités, les points possibles d'amélioration et les enjeux majeurs auxquels il devra faire face dans les cinq prochaines années. Nous postulons l'idée que notre police de proximité doit être un circuit court de la sécurité ainsi qu'un produit éminemment local. Pour ce faire, notre corps de police doit s'appuyer sur de solides coopérations sécuritaires avec ses homologues régionaux, cantonaux et fédéraux. Avec équité et humanité, elle doit être en mesure d'apporter des réponses adaptées en matière de conseil, de prévention, de dissuasion et de répression, au service de la population et du bien commun.



34'000
heures
D'ACTIVITÉ POLICIÈRE

170
heures
PRÉVENTION DANS LES ÉCOLES

7000
ÉVÉNEMENTS POLICE

**Axes stratégiques
2021-2026**

FORCES ET FAIBLESSES

Un effectif dont la taille réduite offre certains bénéfices, notamment en termes d'agilité, de réactivité et de polyvalence, mais qui engendre également d'importantes difficultés au niveau du recrutement, du développement et de la conservation de son personnel qualifié.

Compte tenu de son effectif, Police Lavaux est le plus petit corps de police du canton de Vaud. Cet état de fait constitue tant notre force que notre faiblesse. Notre taille réduite nous assure une faculté accrue d'adaptation, d'innovation et une grande agilité. Le temps écoulé entre la survenance d'une problématique, son analyse et la réponse apportée est ainsi réduit. Notre action est élaborée sur mesure et tient compte des spécificités régionales.

A contrario, cet effectif restreint induit davantage de polyvalence chez nos collaborateurs, des complications pour assurer les formations continues internes par nos propres moyens, des perspectives d'évolution limitées et

une plus grande vulnérabilité face aux risques liés aux ressources humaines, notamment de par la difficulté de recruter du personnel répondant aux exigences internes. Notre capacité à faire face à un événement sortant de l'ordinaire, de par son ampleur, sa gravité ou sa durée, par nos seuls moyens est également limitée.

A noter que la forte diversité des parcours professionnels et de vie de nos collaborateurs est une grande force pour favoriser le contact étroit avec la société civile et enrichit le savoir-faire de notre corps de police. Toutefois, ces profils hétérogènes peuvent induire un certain manque d'identification à la région et à l'institution.

OPPORTUNITÉS ET RISQUES

Des coopérations opérationnelles à renforcer avec des entités régionales et cantonales ainsi que des nouvelles technologies à explorer, notamment pour faire face aux menaces contemporaines.

Partie prenante d'un environnement sécuritaire particulièrement évolutif et dynamique, Police Lavaux doit veiller à tirer profit des nouvelles collaborations opérationnelles appelées à se renforcer tout en conservant son caractère de police régionale de proximité. Indépendamment d'une police plus coordonnée, nous devons délivrer des prestations sur mesure en tenant compte de la prépondérance de l'intérêt régional, des particularités locales et du principe d'autonomie communale.

L'évolution numérique et technologique qui s'accélère est une opportunité d'améliorer le service à la population tout en recentrant la police sur

son cœur de métier, soit la protection des biens et des personnes. Les coûts d'acquisition de ces nouvelles technologies impactent les budgets de l'association et les difficultés que représentent leurs technicités auront des conséquences sur le profil de nos collaborateurs de demain.

Les menaces contemporaines telles que les menaces « cyber », la robotisation, l'implosion des Etats-nations, les mouvements sociaux, les flux migratoires ou le dérèglement climatique induiront inévitablement des champs de tensions ainsi qu'une forte croissance de nouvelles missions pour la police, impactant également les coûts de la sécurité à l'échelon local.

AXES STRATÉGIQUES POLICE LAVAUX 2021-2026



ANCRAGE RÉGIONAL

Une action partenariale sur le territoire orientée population et solution.

COLLABORATIONS

Des synergies opérationnelles au service de la sécurité de la région.

ATTRACTIVITÉ

Un employeur attractif, concurrentiel et innovant.

VISIBILITÉ

Une forte présence sur le territoire, tant physique que numérique.

PROACTIVITÉ

Une adaptation et une réponse rapide face aux nouvelles menaces.



ANCRAGE RÉGIONAL

Police Lavaux est plus que jamais l'interlocuteur privilégié des collectivités publiques, des autorités politiques et de la population en matière de sécurité au sens large. En tant que police régionale de proximité, nous sommes pleinement ancrés sur notre territoire et intégrés au tissu économique, social et culturel régional. Toujours orientés solution, nous collaborons activement avec les différents services des communes partenaires, les autorités politiques, les associations, les commerçants ou toute autre institution.

- **Développer en permanence des prestations innovantes adaptées aux besoins sécuritaires spécifiques à chaque commune partenaire.**
- **Centrer notre action sur le service aux citoyen-ne-s et répondre proactivement aux diverses demandes de la population et des autorités politiques dans une vision régionale et dans le respect des spécificités locales.**
- **Conseiller et soutenir activement les autorités publiques, les acteurs économiques et la société civile de la région sur toute question en lien avec la sécurité, notamment dans le cadre de manifestations d'envergure.**
- **Développer des partenariats avec la société civile afin de répondre collectivement aux attentes sécuritaires de la région.**



ATTRACTIVITÉ

Police Lavaux est un employeur attractif et concurrentiel. Nous offrons des conditions sociales compétitives ainsi qu'un cadre de travail moderne et innovant. Nous fidélisons notre personnel qui a une identification forte au corps de police ainsi qu'à la région. Nous sommes une administration apprenante et nous transmettons les savoirs aussi bien dans le domaine policier qu'administratif.

- **Assurer une formation de base et continue de haut niveau et adaptée aux évolutions sociétales.**
- **Offrir des conditions sociales compétitives et adaptées au marché du travail tout en maîtrisant leur impact financier.**
- **Moderniser en continu l'environnement et l'outil de travail pour optimiser la performance et le confort des collaborateurs.**
- **Développer des conditions-cadres favorisant une augmentation du personnel féminin parmi le personnel uniformé.**



PROACTIVITÉ

Police Lavaux anticipe et apporte une réponse rapide aux nouvelles menaces. Nous mettons en œuvre une action opérationnelle immédiate, proportionnée et sur mesure à tout phénomène délictueux ou criminel. Dans les limites de nos prérogatives, nous nous adaptons en permanence aux enjeux sécuritaires et aux nouvelles menaces contemporaines.

- **S'investir dans la réduction des violences faites aux femmes ainsi que dans la prévention des violences intrafamiliales.**
- **Prévenir et lutter contre le harcèlement scolaire.**
- **Maintenir les atteintes au patrimoine à un bas niveau.**
- **Maîtriser d'un point de vue sécuritaire la croissance des flux de circulation et les enjeux de la mobilité multimodale.**
- **Préserver le sentiment de sécurité élevé partagé par les habitant-e-s et les visiteur-euse-s de la région.**





COLLABORATIONS OPÉRATIONNELLES

Police Lavaux renforce les collaborations et les synergies opérationnelles initiées avec ses partenaires sécuritaires pour maintenir un haut degré de sécurité dans notre région et sa périphérie. Police Lavaux est un acteur central de la sécurité régionale ainsi qu'un partenaire crédible et reconnu de l'organisation policière vaudoise (OPV).

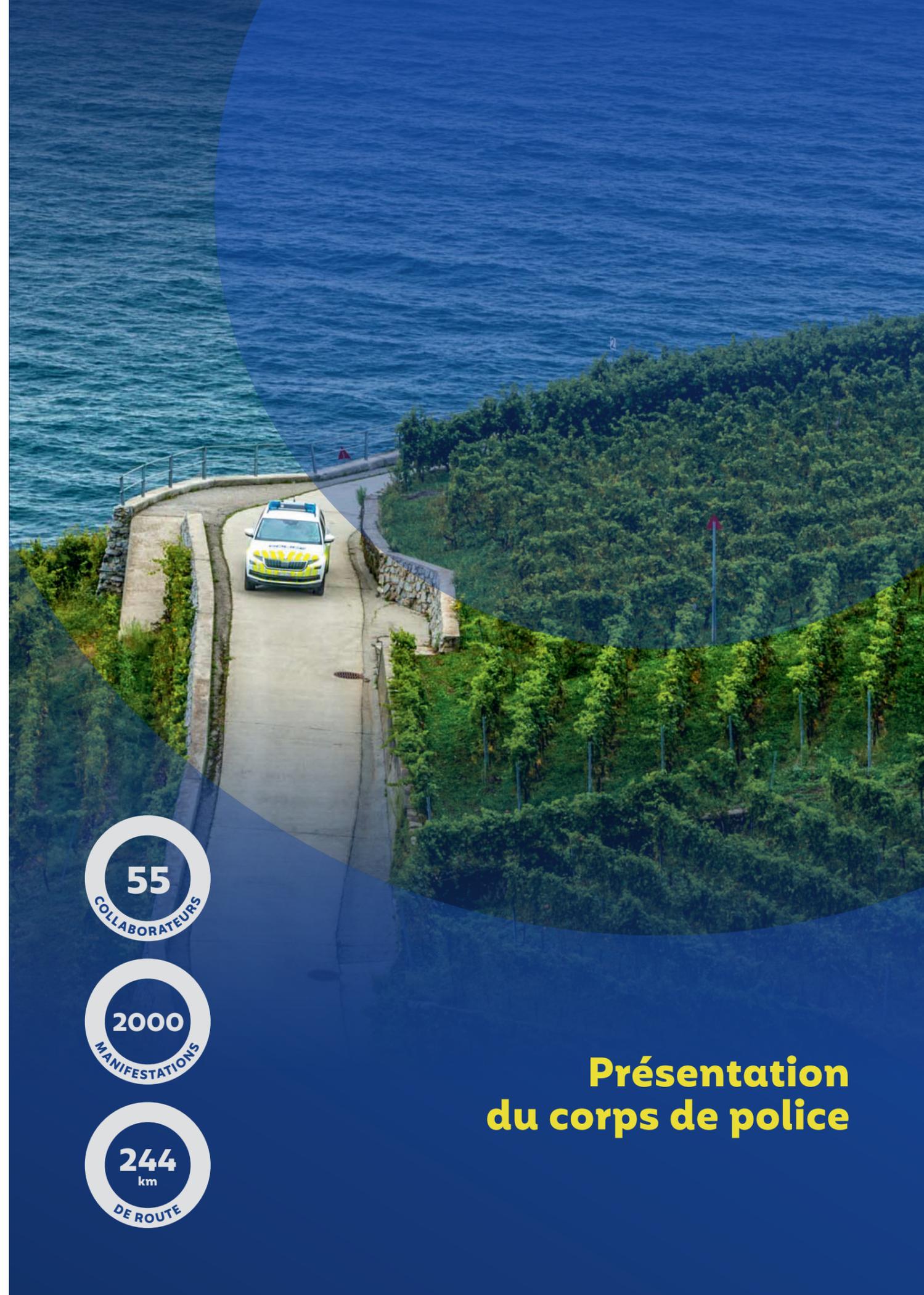
- **Poursuivre et développer le projet de collaboration renforcée (CoRe) avec la Police cantonale vaudoise.**
- **Développer conjointement les synergies opérationnelles et administratives avec la Police Est Lausannois (PEL) afin de rationaliser et optimiser une sécurité de proximité sur un territoire homogène.**
- **Coopérer activement avec les autres polices communales vaudoises.**
- **Réfléchir et élaborer conjointement une vision sécuritaire régionale à moyen terme entre les directions politiques et administratives de Police Lavaux et Police Est Lausannois, pour répondre aux enjeux policiers et financiers de demain.**



VISIBILITÉ

Police Lavaux assure en permanence une forte présence préventive, dissuasive et répressive sur l'entier de son territoire. Au travers d'une communication ciblée et pertinente, elle renforce sa visibilité numérique sur Internet et les réseaux sociaux. Nous développons notre accessibilité à distance en proposant des prestations digitalisées à la population.

- **Maintenir une forte visibilité policière dans toutes les communes partenaires.**
- **Déployer et structurer notre communication externe vis-à-vis de la population et des autorités politiques.**
- **Systématiser la visibilité numérique du corps, notamment via les réseaux sociaux, en construisant une police de proximité numérique offrant des informations pertinentes et régulières à ses abonné-e-s.**
- **Développer des prestations digitalisées visant à faciliter les démarches administratives des citoyen-ne-s.**



55
COLLABORATEURS

2000
MANIFESTATIONS

244
km
DE ROUTE

**Présentation
du corps de police**

NOTRE STRUCTURE, NOS MISSIONS

Une association fondée en novembre 2011 par les communes de Lutry, Chexbres, Bourg-en-Lavaux, Rivaz, Saint-Saphorin et Puidoux.

L'Association Police Lavaux (APOL) a été la première association intercommunale de police à obtenir, dès 2014, son accréditation définitive dans le canton de Vaud, ayant rempli toutes les conditions prévues par la loi.

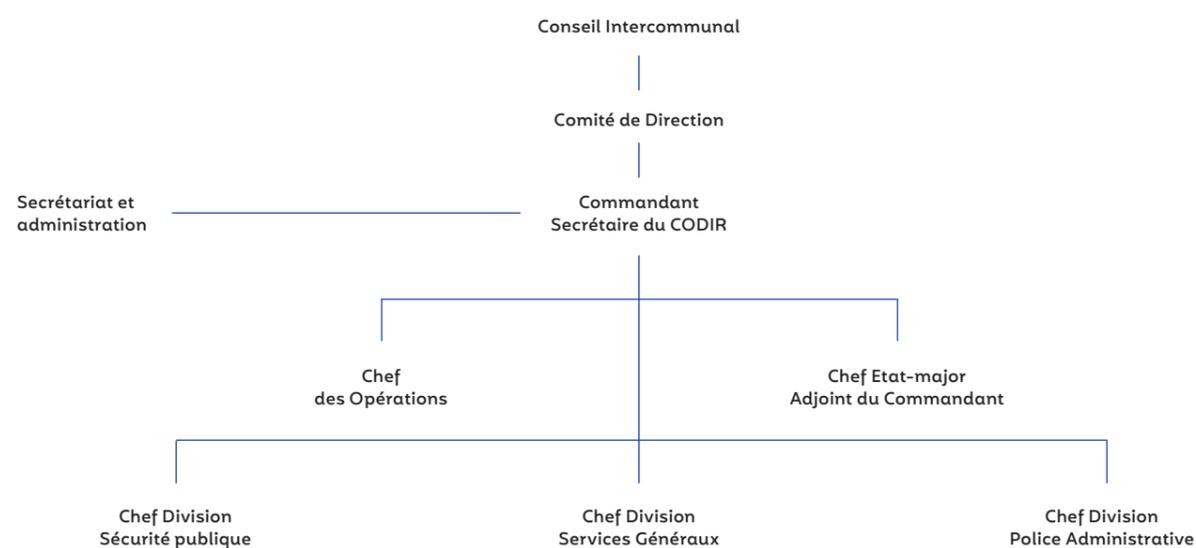
A l'instar de l'ensemble des policier·ère·s de la Police cantonale et des 8 autres polices communales vaudoises, les agent·e·s de Police Lavaux suivent la formation de base à l'Académie de Savatan pour obtenir le Brevet fédéral de policier. De plus, Police Lavaux contribue aux engagements de maintien de l'ordre lors de manifestations d'importance ou de sommets internationaux dans toute la Suisse. En outre, le Commandant de police siège auprès des différents organes opérationnels de conduite de l'organisation policière vaudoise (OPV).

Sous la conduite d'un Commandant et d'un Etat-major, Police Lavaux est constituée de 3 divisions: la Division Sécurité Publique, la Division Services Généraux et la Division Police Administrative. Celles-ci assurent l'entier des

missions générales de police sur le territoire des communes partenaires. Outre ses missions policières, Police Lavaux délivre quotidiennement des missions administratives déléguées par toute ou partie des municipalités, telles que la police du commerce, l'entretien de la signalisation routière, la supervision de certains chantiers, la gestion administrative du port, du cimetière, du stationnement ou des chiens pour la commune de Lutry ou encore l'administration des différentes commissions de police, etc.

Police-secours et police de proximité: sécurité des personnes et des biens, maintien de l'ordre public et de la tranquillité, interventions pour l'ensemble des appels d'urgence, établissement de constats, auditions de naturalisation, missions de prévention routière et des délits.

Police administrative: délivrance des autorisations pour les manifestations, police du commerce, office du stationnement, analyses juridiques, élaboration de règlements et sanction des incivilités.



NOTRE RÉGION

6 communes partenaires de typologies urbaine, périurbaine et rurale

Territoire essentiellement composé de vignobles, délimité par le lac Léman et une ligne de crête, situé entre deux sorties d'autoroutes (Lutry et Puidoux) et strié par 3 lignes de train et plusieurs routes cantonales.

Région touristique classée au patrimoine mondial de l'UNESCO et une branche vitivinicole de renommée.

Economie locale essentiellement tournée vers la vitiviniculture, la gastronomie et le tourisme.

Région offrant une qualité de vie d'exception et prisée pour son calme et sa sécurité.

Manifestations d'envergure (Cully Jazz Festival, Fête des Vendanges de Lutry, etc.).

Multiplicité des modes de déplacement et gestion de la cohabitation.



NOTRE PHILOSOPHIE

Une équipe de 55 collaborateur-trice-s civil-e-s et uniformé-e-s, des prestations policières, juridictionnelles et administratives.

Une disponibilité permanente, une force de proposition et une prompt réponse à nos élus politiques.

Une connaissance approfondie du secteur, des enjeux régionaux et de la population résidante.

Une coproduction de la sécurité avec les autorités politiques, les partenaires sécuritaires, les acteurs économiques et les acteurs de la société civile.

Une réponse adaptée, rapide et systémique à chaque problématique sécuritaire.

Une approche en résolution de problèmes avec une sensibilité spécifique aux particularités régionales.

Un partenaire connu et reconnu au sein de l'organisation policière vaudoise (OPV).

Un cycle court et durable de la sécurité publique.



NOTRE RAISON D'ÊTRE

Servir

Etre au service de l'ensemble de la population, en étroite collaboration avec les autorités politiques.

Etre au service de la région, du canton et du pays.

En synergie avec nos nombreux partenaires.

Avec engagement, fierté et loyauté.

Protéger

Les libertés fondamentales.

Toutes les personnes indistinctement et les biens tant publics que privés.

L'ordre et la tranquillité publics.

Ses camarades, ses collègues.

Notre identité visuelle



Association de communes



Administratif



Corps de police

Après 10 ans d'existence, Police Lavaux est aujourd'hui un corps de police pleinement intégré aux paysages sécuritaires régional et cantonal. Nous sommes un partenaire reconnu pour sa proximité, sa disponibilité, sa fiabilité et son investissement pour une sécurité publique de haute qualité.



POLICE LAVAUX

Police Lavaux
Route de Lavaux 216, 1095 Lutry
021 791 11 21 | contact@apol.ch

www.apol.ch

